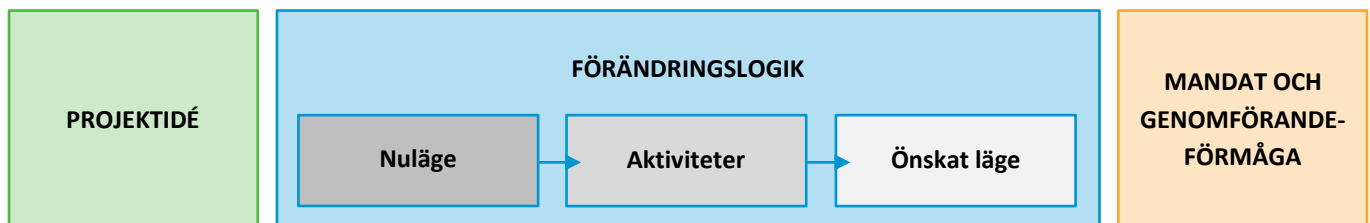


Projektbeskrivning med förändringslogik

Projektets namn: [Klicka eller tryck här för att ange text.](#)
 Sökande organisation: [Klicka eller tryck här för att ange text.](#)
 Datum/version: [Klicka eller tryck här för att ange text.](#)

Projektbeskrivning med förändringslogik är första steget i att ansöka om projektmedel hos Region Gävleborg och ett arbetsdokument för kommande dialog. Dokumentet är också en obligatorisk bilaga till ansökan och ett underlag för kommande projektbedömning. Dokumentet ska underlätta att planera, styra, följa upp och utvärdera projekt som syftar till utveckling och omställning. Det ska visa en logisk följd mellan projektets olika delar och hur det bidrar till samhällsutveckling i Gävleborg. Modellen bygger på ett antal stödfrågor som ska underlätta för dig att till exempel integrera hållbarhetsaspekter i planeringen. Dokumentet består av följande delar:



TIPS!

Förändringslogiken kan du fylla i från två håll. En del vill börja med det önskade läge som projektet ska uppnå, andra föredrar att beskriva nuläge först. Det går bra att göra på båda sätt. Testa gärna din förändringslogik framlänges och baklänges för att se att logiken håller genom hela projektet och att de aktiviteter och insatser ni planerar verkligen leder fram till önskat läge.

Några goda råd inför ansökningsprocessen:

- Börja i god tid! Låt arbetet med ansökan få ta tid.
- Arbeta i grupp där olika kompetenser och perspektiv finns representerade exempelvis sakområdeskompetens, analyskompetens och hållbarhetskompetens.
- Gör ett gediget grundarbete, samla in och presentera fakta.
Det kan till exempel handla om målgrupp; vilka projektet vill nå och hur.
- Lägg också tid på att analysera insamlade fakta – det är viktigt för en bra ansökan.
- Ta hjälp av Region Gävleborgs sakkunniga strateger och handläggare under ansökningsprocessen.

LÖPANDE DIALOG MELLAN PROJEKTSÖKANDE OCH REGION GÄVLEBORG



Tänk på att om du söker medel hos annan finansiär för din projektidé, till exempel medfinansiering från ERUF, så ligger ofta den ansökningsprocessen parallellt med eller i nära anslutning till Region Gävleborgs process.

TIPS!

Kontakta Region Gävleborg i tidigt läge för att få stöd i arbetet, ta kontakt så fort projektidén är formulerad.

[Här hittar du information.](#)

Klicka här för att titta på en instruktionsfilm



Innan du påbörjar din ansökan

Region Gävleborg medfinansierar projekt med tydliga mål och syften som leder till hållbar regional utveckling. För att ett projekt ska beviljas medel ska dess insatser överensstämma med den **regionala utvecklingsstrategin 2020 – 2030 (RUS)** och något eller flera av dess fem målområden: Attraktiva och tillgängliga platser, Samhällsnyttig, cirkulär och biobaserad ekonomi, Konkurrenskraftigt näringsliv och hållbar arbetsmarknad, Hög kunskap och innovationsförmåga samt Jämnt och jämställt samhälle. I allt regionalt utvecklingsarbete ska följande prioriteringskriterier beaktas; hållbarhet, funktionell geografi, strukturförändring och processmål.

Dessa kriterier ligger också till grund för bedömningen av projektansökan. När du fyller i förändringslogiken visar du hur projektet integrerar och möter prioriteringskriterierna.

HÅLLBARHET

Hållbarhet innebär att synliggöra och integrera de tre hållbarhetsdimensionerna: ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet i allt regionalt utvecklingsarbete (analyser, processarbete, strategier, beslut och konkreta insatser).

- Att integrera den **ekonomiska dimensionen** i det regionala utvecklingsarbetet innebär att påverka hur resurser används, genom att hushålla, underhålla och förädla. När värden ständigt återskapas ges förutsättning för en långsiktig ekonomisk hållbar utveckling, exempelvis genom cirkulär ekonomi. Hur använder till exempel projektet cirkulära affärsmodeller för att behålla och utveckla ekonomiska värden hos projektets målgrupper?
- Att integrera den **sociala dimensionen** innebär att alla människor, oavsett kön, ålder, förmågor eller bakgrund, ges likvärdiga möjligheter utifrån sina behov och förutsättningar. Ett exempel är att ge likvärdiga möjligheter att få tillgång till resurser inom och resultat av det regionala utvecklingsarbetet. Ett annat exempel är att i arbetet ta tillvara människors olikheter. Olikheter bidrar till effektivitet, bättre beslut och ökad innovationsgrad.
- Att integrera den **miljömässiga dimensionen** innebär att vårda, respektera och hushålla med ekosystemen inom ramarna för de planetära gränserna. Det betyder att arbeta för en ökad biologisk mångfald, fasa ut fossil energi till förmån för förnybara energikällor och säkerställa att kretsloppen är i balans.

De tre dimensionerna av hållbarhet är ömsesidigt beroende av varandra – de är odelbara.

För att integrera hållbarhet i det regionala utvecklingsarbetet måste därför alla aspekter av hållbarhet synliggöras och hanteras genom att söka positiva samband (synergier) och lyfta negativa samband (försvagningar/målkonflikter) mellan hållbarhetsdimensionerna.

FUNKTIONELL GEOGRAFI

Funktionell geografi innebär till exempel att hantera frågor om platserns olika förutsättningar och funktioner och arbeta för att utjämna skillnader för företag och människor. I projektarbete är det därför viktigt att tidigt göra en analys över de geografiska förutsättningarna för och effekterna av projektet. Det kan handla om att människor och företag har olika tillgänglighet till viktiga funktioner. Där kan projekt bidra genom att skapa bättre förutsättningar att verka, leva och bo i alla delar av länet.

STRUKTURFÖRÄNDRING

Strukturförändring innebär att kunna se till helheten och förflyttningen i arbetet med samhällsutmaningar. För dig som söker projektmedel betyder det att din ansökan ska kunna visa att den bidrar till ett eller flera av RUS effektmål.

PROCESSMÅL

Processmål hänger ihop med själva genomförandet och innebär att din ansökan behöver visa att organisationen har mandat och förmåga att genomföra projektet samt att projektet präglas av ägarskap, ledarskap, samhandling och utforskande.

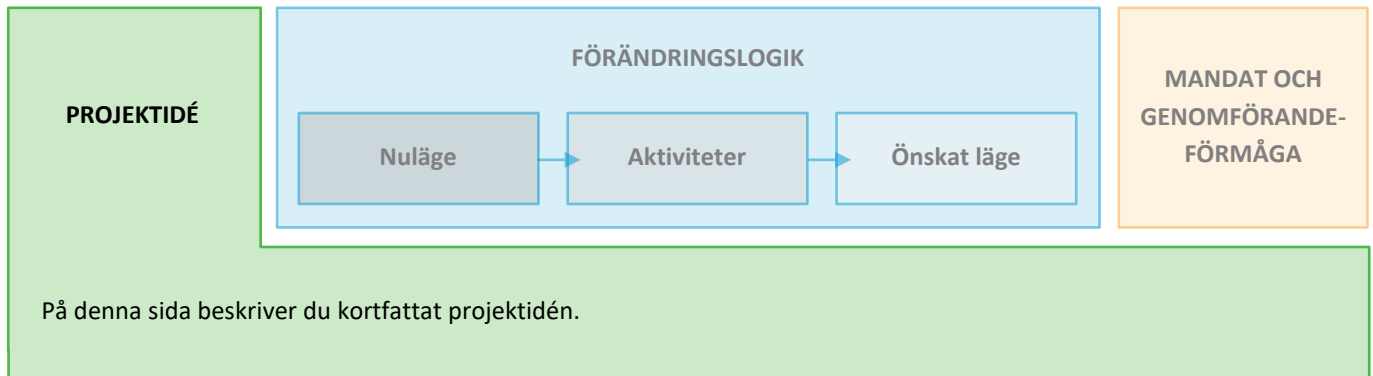
TÄNK PÅ ATT DIN PROJEKTANSÖKAN BEDÖMS UTIFRÅN:

[Finansieringsplan 2022-2030 \(pdf\)](#)

[Regional utvecklingsstrategi 2020 – 2030 \(RUS\)](#)

[Förordning \(2003:596\) om bidrag för projektverksamheten inom den regionala utvecklingspolitiken](#)

[Regional innovationsstrategi för smart specialisering Gävleborg \(gäller projekt inom innovation och forskning\)](#)



Tänk på att detta är ett levande dokument - uppdatera i takt med att projektidén förändras under sökprocessen.

Beskriv er projektidé. Vilken/vilka samhällsutmaning/ar ska projektet bidra till att lösa?

Hur ska det gå till, för vem och vilka effekter ska det leda till? (Max 1 000 tecken inkl. blanksteg)

Region Gävleborg genomförde en förstudie om drönartransporter och fysisk planering under 2025. Det projekt som vi nu ansöker om är ett resultat av genomförd förstudie.

Projektet kommer att vara uppdelat i två delar. Del 1 kommer att handla om drönartransporter och del 2 kommer att handla om fysisk planering.

Del 1 av projektet syftar till att utvärdera om drönartransporter är ett alternativ för vägtransporter när Region Gävleborg transporterar blodprover och blodprodukter. Målet med projektet är att utreda om drönare kan korta transporttider, öka tillförlitligheten, minska kostnader och förbättra patientnyttan genom att de levererar snabbare provsvar. Projektsresultatet ska ge ett beslutsunderlag för eventuellt införande av drönarteknik i ordinarie verksamhet.

Del 2 av projektet syftar till att bygga kunskap och förståelse hos kommunerna gällande deras ansvar och roll i arbetet med luftrum och fysisk planering. Projektet ska förbereda kommunerna på nya frågor och nya arbetsuppgifter som kommer att behöva hanteras med anledning av samhällets ökande drönanvändning.

Beskriv hur projektidén kopplar an till ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.

(Max 500 tecken inkl. blanksteg).

Transporter har stor miljö- och klimatpåverkan. Gävleborg är ett transportintensivt län där gles bebyggelse och stora avstånd är starkt bidragande. Studier visar att drönare är mer kostnadseffektiva och mer miljövänliga än vägtransporter, framför allt för transporter av mindre volymer över längre avstånd. Projektet ska bidra till ett mer hållbart och kostnadseffektivt alternativ för leveranser inom

Vilken typ av projekt ska genomföras?

- ☐ Förstudie
- ☒ Genomförandeprojekt

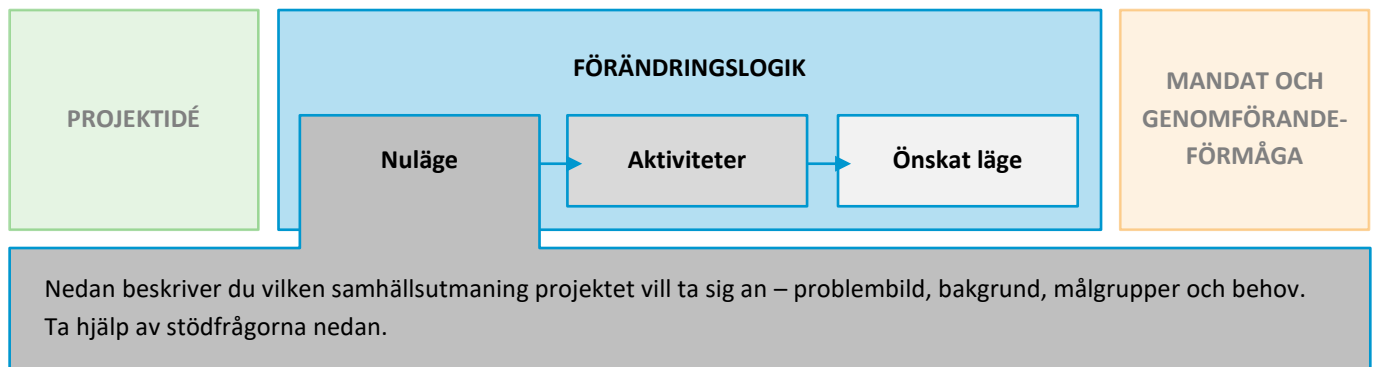
Vilket eller vilka målområden i den regionala utvecklingsstrategin kommer projektet att bidra till?

- ☒ Attraktiva och tillgängliga platser
- ☐ Samhällsnyttig, cirkulär och biobaserad ekonomi
- ☐ Konkurrenskraftigt näringsliv och hållbar arbetsmarknad
- ☐ Hög kunskap och innovationsförmåga
- ☒ Jämlikt och jämställt samhälle

hälso- och sjukvården och också till en mer likvärdig sjukvård inom länet.

STOPP!

Innan du fyller i resten av projektbeskrivningen, skicka denna sida med ifylld projektidé till din strategikontakt på Region Gävleborg, alternativt till projektmedel@regiongavleborg.se och invänta en återkoppling om ditt projekt kan finansieras med regionala utvecklingsmedel.



Tänk på att problembilden som beskrivs under nuläge fortsätter med aktiviteter och önskat läge – det ska alltså kunna gå att följa projektets utveckling i Förändringslogiken.

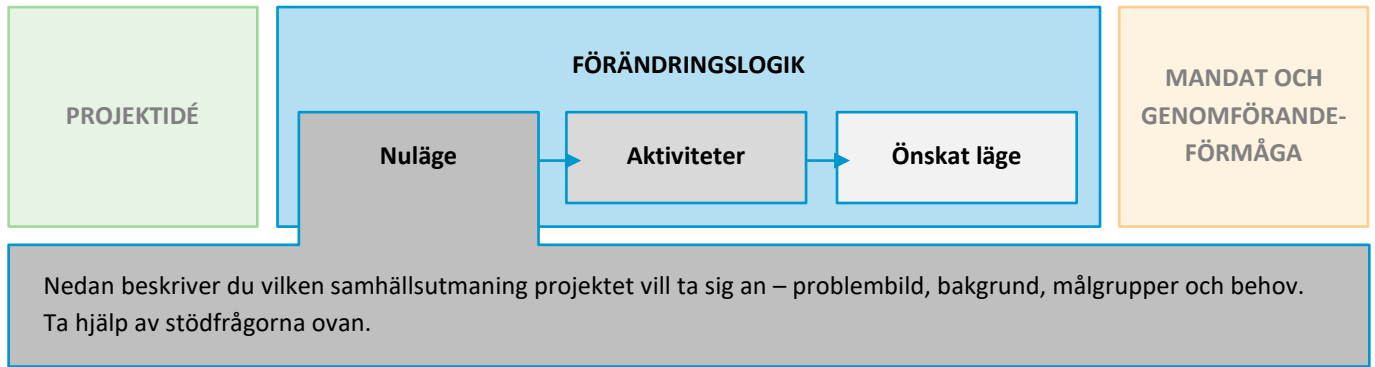
Tänk på att vara utförlig i beskrivning av fakta. Till exempel utförlig fakta kopplat till målgrupp eller strukturer projektet vill förändra. Vilken fakta finns om bakgrund, plats, kön, funktionsförmåga, företag, branscher, strukturer, miljö och klimat?

TIPS!

Även om ditt projekt har huvudfokus som ligger närmre en eller två av de tre hållbarhetsdimensionerna, måste du ändå visa i din ansökan hur projektet ska integrera de tre. Om du är osäker på vad de tre hållbarhetsdimensionerna betyder, eller vill ha inspiration till hur du kan involvera dessa aspekter i projektet så kan du [läsa mer i RUS](#), eller kontakta Region Gävleborg för att bolla tankar och idéer.

STÖDFRÅGOR:

- Varför behövs projektet? Hur ser den/de samhällsutmaning/ar ut som projektet vill bidra till att lösa? Vilken utmaning i RUS kopplar projektet an till? Ta stöd i fakta, gärna från forskning, statistik, analyser och erfarenheter när du beskriver bakgrunden till problemet.
- Vem eller vilka är projektets primära och sekundära målgrupper och vilka utmaningar har de?
- Vad är det som gör att önskat läge inte redan är uppfyllt? Vilka kritiska faktorer finns för att det önskade läget ska uppnås – saker som kan hindra eller främja utvecklingen? Vad är avgörande för att målgrupperna ska kunna och vilja bidra till förändring?
- På vilket sätt är hållbarhetsaspekterna (ekonomisk, social och miljömässig) en del av nuläget, alternativt hur är de inte en del av nuläget? På vilket sätt påverkar de varandra?
Läs mer om hållbarhet på sidan 3.
- Hur ser de geografiska förutsättningarna ut idag avseende utmaningen? Vilka aktiviteter/projekt finns som angränsar till projektet? (Det kan vara sådana som pågår eller är avslutade och som genomförts av egen eller annan organisation.)



TIPS!

Kom ihåg att det finns stödfrågor ovan.

(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)

Det projekt som vi ansöker om är ett resultat av förstudien som Region Gävleborg genomförde under 2025. Precis som förstudien kommer projektet innehålla två delar. Del 1 Drönartransporter och del 2 Fysisk planering. Region Gävleborg är projektägare. Regional utveckling, avdelningen samhällsplanering, tillhandahåller projektledare och Laboratoriemedicin tillhandahåller ett antal projektdeltagare. Ljusdals kommun och Gävle kommun är projektpartners och tillhandahåller ett antal projektdeltagare.

Drönare används i allt större utsträckning och behovet ökar av strukturerad planering och organisering kring drönarfrågor i landets regioner och kommuner. Förstudien visar att det i dagsläget saknas tydliga roller, riktlinjer och etablerade strukturer, vilket skapar en osäkerhet för dem som arbetar med planeringsfrågor i relation till drönare. Denna osäkerhet förstärks av en utbredd kunskapsbrist kring drönare, lufttrum och hur drönartrafik kan integreras i fysisk planering. Detta framgår genom de samtal och workshops som förts inom förstudiens ramar tillsammans med Gävle, Ljusdal och Söderhamns kommuner, Region Gävleborg, Boverket och Länsstyrelsen Gävleborg men även genom samtal med kommuner och regioner utanför länet. Det projekt som vi nu ansöker om ska bidra till att bygga kunskap, skapa rutiner och öka tryggheten hos kommunerna kring hur de ska arbeta med drönarfrågorna. Projektet kommer att ha samverkan med Trafikverket, Boverket och Transportstyrelsen för att tillsammans med dem utveckla området fysisk planering där samtliga ser mycket positivt på att Gävleborg fortsätter att driva dessa frågor framåt.

Förstudien ger också förslag på ett möjligt projektcase hos Region Gävleborg som handlar om blodtransporter. Genom intervjuer med personal inom hälso- sjukvården har RISE kunnat peka på att drönartransporter bör kunna bidra till att förbättra logistikflöden, öka tillgängligheten, effektivisera resursanvändningen och stärka patientupplevelsen i Gävleborg. Därmed går vi vidare från förstudiens resultat med att genomföra ett liknande projekt som föreslagits.

Anledningen till att RG genomför projektet är dels för att bidra till samhällsutvecklingen men också för att tidigt bli en del av den och de möjligheter som uppstår i och med drönartrafiken. Vi kan välja att ligga i framkant eller inte. Drönarbranschen håller på att etablera sig, tekniken finns redan på plats. Vi behöver väcka länet så att offentliga organisationer sätter sig in i frågor som de måste ta ställning till och näringslivet börjar fundera över sina möjligheter med drönartrafik inom sin verksamhet. Dröranvändningen kommer

att bli en konkurrensfaktor och ju snabbare Gävleborg förstår det desto bättre. Med projektet vill vi visa vår region, på nära håll, att möjligheterna med drönare är här och uppmuntra dem att börja tänka in möjligheterna med drönare i sin verksamhet och kanske testa flygningar. Samtidigt vill vi ge våra kommuner en god chans att hinna lära sig och förbereda sig så mycket som möjligt inför att olika dröñarärenden börjar droppa in från Transportstyrelsen, från företagare eller region. Genom projektet kommer kommunerna ha ett gemensamt lärande och kommer därmed bli mer förberedda.

Vi ser inga risker med att dröñarföretagen inte skulle få tillstånd att genomföra flygningarna eftersom vi redan har haft dialog med ett antal dröñarföretag i Sverige som har tillstånd för att flyga denna typ av flygningar. De behöver nu endast söka flygtillstånd för att göra dessa flygningar inom vårt utpekade område. Vi har beaktat tiden för tillstånd i tidsplanen.

DEL 1 DRÖNARTRANSPORTER

Laboriemedicin är den medicinska specialiteten inom vården som analyserar olika typer av patientprover, till exempel blod, vävnadsprover och kroppsvätskor i syfte att hjälpa till att diagnostisera, behandla och följa upp sjukdomar. Verksamheten omfattar cirka 200 medarbetare och bedrivs på fem laboratorier i länet. Förutom sedvanlig laborieverksamhet har laboratorierna också i uppgift att utgöra tappningsställe för blodgivare samt att vara mottagare och ett uppsamlingsställe av laborieprover från länets hälsocentraler.

De större laboratorierna i Gävle, Hudiksvall och Bollnäs analyserar prover i stor utsträckning men det finns ett koncentrerat flöde från Hälsingland till Gävle vad avser all avancerad mikrobiologisk diagnostik, samtlig diagnostik rörande cytologi och patologi, blodpåsar från blodgivare för vidare framställning av blodkomponenter samt prover vad avser mindre frekventa kliniskt kemiska analyser. Laboratorierna i Ljusdal och Söderhamn analyserar inga prover utan skickar all diagnostik till något av de större laboratorierna. Dagligen transporteras i storleksordningen 1000 prover mellan de olika laboratorierna.

Idag finns två schemalagda vägtransporter per dygn (måndag till fredag) inom länet. På lördagar och söndagar sker vägtransport en gång per dygn och då endast på sträckan Gävle-Hudiksvall-Bollnäs-Gävle. Morgonturen på vardagar utgår från Gävle och åker medsols i länet med första stopp i Bollnäs. Eftermiddagsturen på vardagar utgår också från Gävle och åker motsols med första stopp i Söderhamn. Vägtransporten tar idag 5 timmar och 30 minuter men är behäftad med problematik avseende förseningar beroende på främst väglag och trafiksituation. En god leveransprecision är viktig då prover ska med anslutande transporter söderut till laboratorierna på Akademiska sjukhuset i Uppsala och Karolinska sjukhuset i Stockholm. Vidare har Laboriemedicin identifierat behov av ytterligare en senare transport under dagen för snabbare handläggning av akuta prover såsom till exempel mikrobiologiska blododlingar.

Vägtransporter står för en betydande del av klimatpåverkan och i Sverige är vägtransporter den största utsläppskällan inom transportsektorn. Region Gävleborg arbetar aktivt med miljö- och klimatarbete bland annat genom att som mål succesivt minska utsläpp av växthusgaser. Under 2024 innebar ovanstående transporter cirka 225 000 km vägtransport, även om HVO används för majoriteten av fordonen. Dagens kostnader för vägtransporter uppgår till cirka 3 miljoner SEK per år och beräknas öka till ca 5 miljoner SEK efter 2027. Dröñartransporter kan minska både kostnader och klimatpåverkan genom färre vägtransporter, vilket stödjer Region Gävleborgs mål att minska växthusgasutsläpp.

Primär målgrupp är patienter och laboriepersonal. Snabbare och mer tillförlitliga transporter ökar patientsäkerheten, ger snabbare provsvar och möjliggör effektivare planering av laborieverksamheten.

I Gävleborgs län, med en befolkning på cirka 300 000 invånare, finns laboratorieverksamhet endast vid länets tre största centralorter. För att säkerställa en jämlik vård över hela länet är det därför avgörande med effektiva transportlösningar för provmaterial. Detta är nödvändigt för att invånare i mer perifera områden snabbt ska kunna få sina blodprover analyserade, antingen vid närmaste lokala laboratorium eller vid mer specialiserade laboratorier i Gävle, exempelvis inom mikrobiologi och patologi. Effektiva transporter är därmed en förutsättning för att möjliggöra snabb diagnos, rätt behandling och likvärdig tillgång till laboratorietjänster för hela befolkningen. Det blir en jämlik behandling mellan stad och land, mellan landsbygd och tätort.

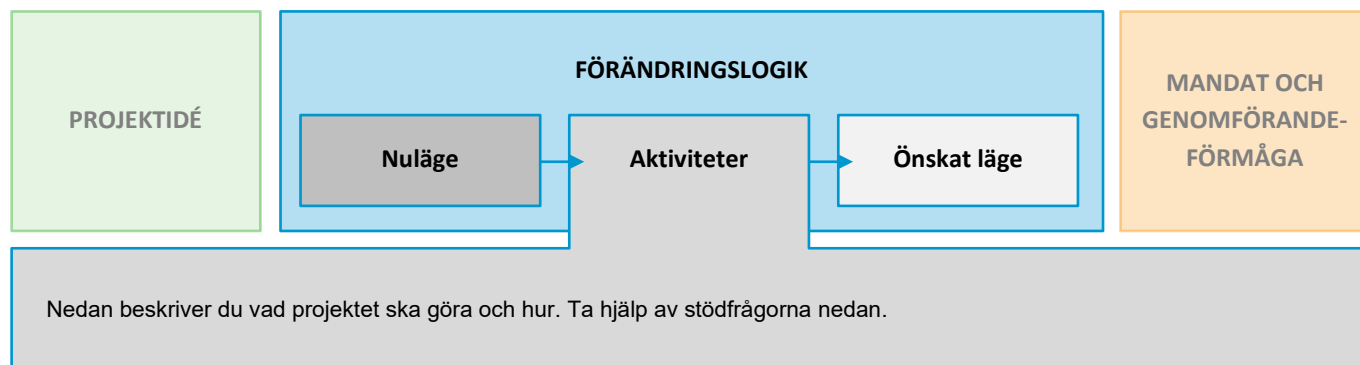
DEL 2 FYSISK PLANERING

Drönartekniken utvecklas snabbt och är på väg att bli en del av transportsystemet. För att detta ska ske på ett hållbart och säkert sätt behöver regioner och kommuner ta en aktiv roll. Drönarflygningar handlar inte bara om teknik och infrastruktur, utan också om hur detta nya transportsätt kommer att påverka stadsbild, miljö, säkerhet och integritet. Samhällsplaneringen blir därmed central i att väga drönartrafikens möjligheter mot andra intressen i den byggda miljön och i att skapa tydliga förutsättningar för framtidens luftburna mobilitet.

Kommuner och regioner behöver ta hänsyn till hur drönare påverkar den byggda miljön, markanvändningen och människors vardag. Drönare kräver lufrum, start- och landningsplatser. De påverkar stads- och landskapsbild, bullernivåer, och kan väcka frågor om säkerhet och personlig integritet. Samtidigt måste hänsyn tas till både användare och icke-användare av luften, vilket ökar komplexiteten i planeringsprocessen. I urbana miljöer handlar det om höga koncentrationer av människor och byggnader, behov av bullerhantering, säkerhetszoner och skydd av känsliga områden. I rurala miljöer blir utmaningarna snarare kopplade till naturvård, jordbruk och skydd av vilda djur samt integration med befintliga transportkorridorer.

Det behövs en strukturerad planering och organisering kring drönarfrågor i landets regioner och kommuner. I dagsläget saknas tydliga roller, riktlinjer och etablerade strukturer, vilket skapar en osäkerhet för dem som tittar på planering i relation till drönare. Denna osäkerhet förstärks av en utbredd kunskapsbrist kring hur drönartrafik kan integreras i fysisk planering.

Projektets primära målgrupp är samhällsplanerare på kommuner och region. De kommer att få fler arbetsuppgifter och frågor att ta ställning till och i och med den ökande drönaranvändningen i samhället och behöver därför stöd och vägledning i detta komplexa arbete där svaren ännu inte är givna utan måste växa fram genom samarbeten aktörer emellan.

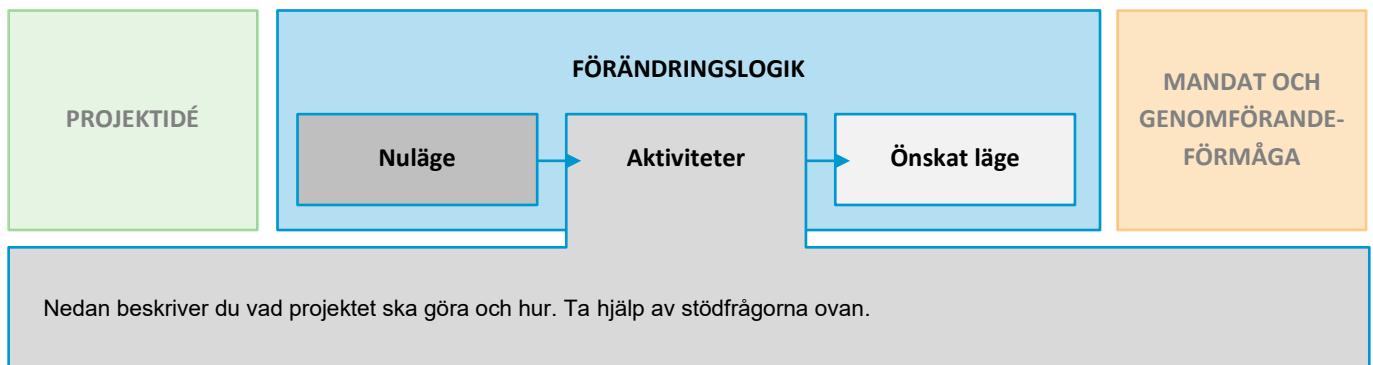


Tänk på att hålla en röda tråd när du beskriver, så att aktiviteterna hänger ihop med samhällsutmaningen du beskrev under nuläge och de effekter och önskat läge projektet ska uppnå.

Tänk på att du ska visa hur projektets aktiviteter integrerat de tre hållbarhetsaspekterna, att projektet har koppling till funktionell geografi och strukturförändring samt att det bidrar till ett eller flera av RUS målområden.

STÖDFRÅGOR:

- Vilka aktiviteter/arbetspaket (grupp av aktiviteter) och konkreta insatser ska projektet genomföra för att uppnå önskvärda resultat på kort sikt för målgruppen och effekter på lång sikt för samhället? Beskriv projektets huvudsakliga aktiviteter/arbetspaket.
 - Hur är de planerade aktiviteterna utformade för att möta de identifierade utmaningarna med ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet?
 - Vilka metoder och arbetssätt kommer projektet att arbeta med?
 - På vilket sätt kommer målgrupperna att ta del av aktiviteterna i projektet?
 - På vilket sätt kommer samverkan med målgrupper, eventuella projektparter (det vill säga medsökande organisation som har del i budgeten) och andra aktörer att ske?
- Vilken eller vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Finns det internationell samverkan? Var kommer projektet att utföras? Skulle aktiviteterna kunna planeras så att de ökar förutsättningarna för människor, företag, branscher eller främjare i flera delar av länet att delta, och i så fall hur?



TIPS!

Kom ihåg att det finns stödfrågor ovan.

(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)

Nedanstående aktiviteter är uppdelade på Del 1 och Del 2. Gemensamma aktiviteter för del 1 och del 2 i projektet är en planerad konferens om drönare, luftrum och projektets arbete samt att det ska skrivas en rapport för varje projektdel.

Aktiviteter Del 1

1. Upphandla drönaroperatör
2. Utbilda personal kring drönare
3. Genomföra drönarflygningar mellan länets laboratorier
4. Utvärdera/analysera
5. Rapport

Projektet börjar med att upphandla en drönaroperatör som ska genomföra drönarflygningarna. Drönaroperatören kommer också vara delaktig i utbildningen av personal. Utbildningen kommer att bestå av en teoretisk del, allmän drönar och luftrumskunskap, samt en praktisk del för de som är berörda som handlar om handhavandet av drönaren, att kunna byta batteri och göra en säkerhetskontroll.

Drönarflygningarna är tänkta att genomföras under två veckor på våren 2027 och två veckor på vintern 2027. Om behov finns kommer flygningar kunna genomföras även under våren 2028. Genom flygningarna vill vi kunna:

- Jämföra drönartransporter med vägtransporter avseende tid, tillförlitlighet och kostnad.
- Utvärdera effekten på laboratoriesvarstider för prover.
- Bedöma om drönartransporter kan öka kapaciteten för blodgivning och produktion av blodkomponenter.
- Ta fram beslutsunderlag för eventuell implementering av drönarteknik i ordinarie verksamhet.
- Undersöka möjligheten att ersätta taxitransporter för akuta prover som inte kan vänta till nästa ordinarie transport.

Resultaten av ovanstående arbete kommer att redovisas i en rapport som kommer att spridas till andra regioner och intressenter.

Exempel på hållbarhetsperspektivet i utbildningarna är dels i hur vi väljer att genomföra utbildningarna, digitalt, vilket bidrar till minskat resande. Under utbildningstillfällena kommer vi att belysa drönarnas påverkan på de tre hållbarhetsperspektiven där det finns en hel del forskning som vi kan ta hjälp från. Vi har också god intern kompetens kring hållbarhet inom RG där dessa strategier kommer kunna vara till hjälp. Miljömässiga fördelar är givet, vi tror även på ekonomiska och sociala. Om vi får i gång blodtransporter via

drönare i stället för på bil så antas kostnaderna kunna kapas avsevärt i framtiden när drönartekniken är fullt utvecklad. Dessutom kommer fler transportturer kunna genomföras (idag endast två på vardagar och en på helgen) vilket gynnar patienterna som får snabbare provsvar och därmed snabbare behandling eventuellt snabbare hemgång. Detta gynnar även sjukvårdsverksamheten som inte får stilleståndstider då de väntar på provsvar utan i stället kan ha sina provsvar på morgonronden. Snabbare hemgång för patienten ger en nöjdare patient och en ledig sängplats för verksamheten. Snabbare provsvar ger tidigare behandling vilket kan förkorta lidande, oro och komplikationer.

Aktiviteter Del 2

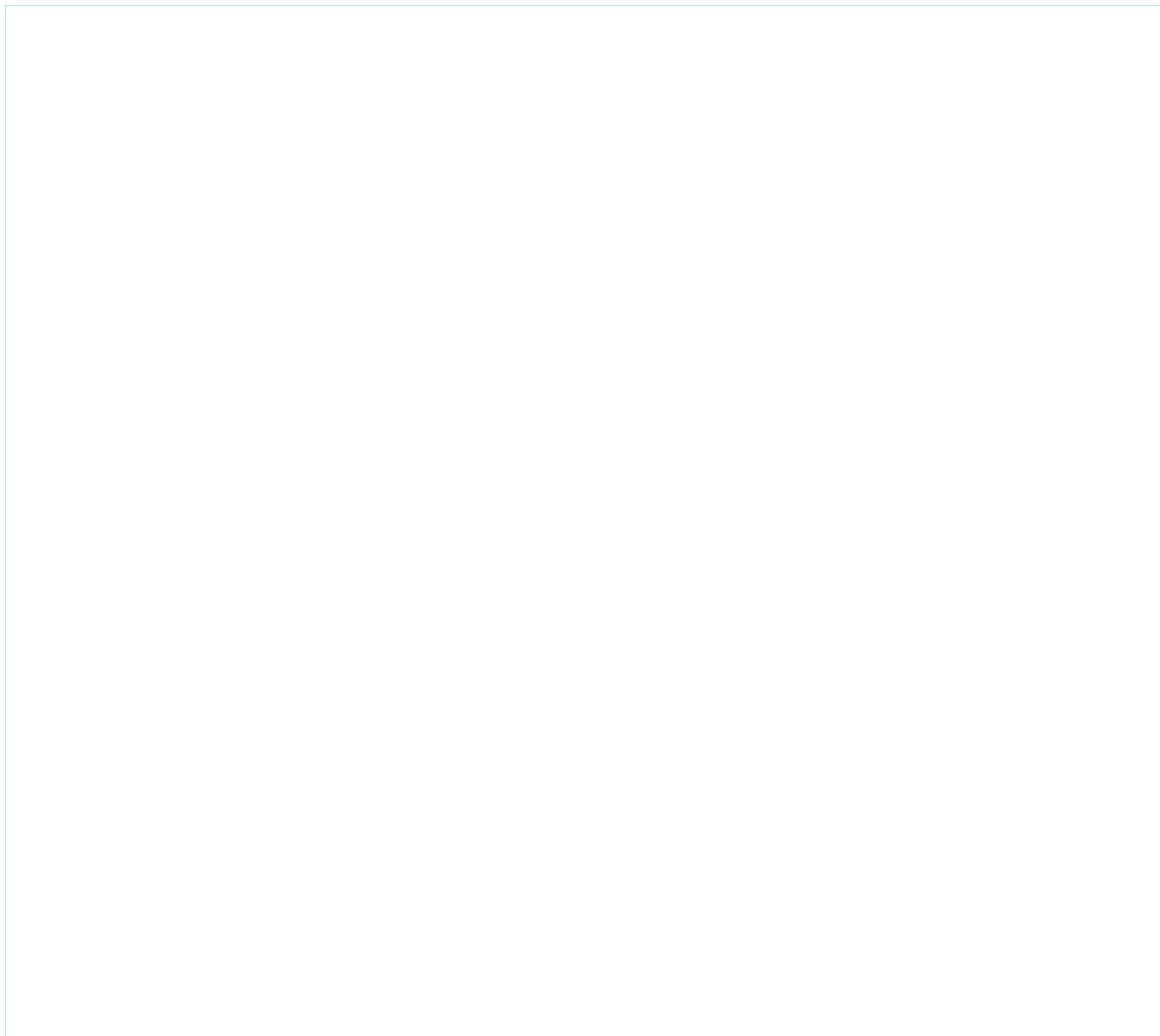
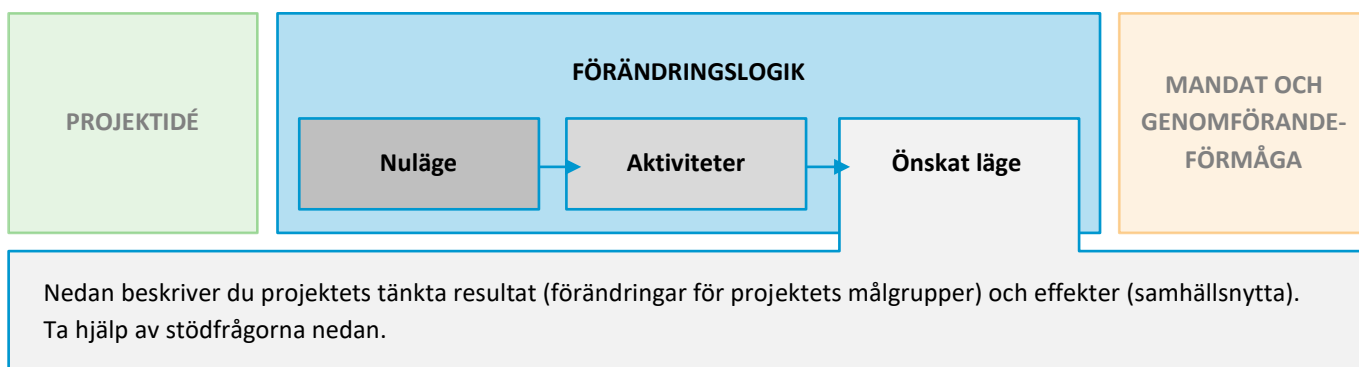
- Upphandla utredare för samhällsplanering
- Utbildning för samhällsplanerare och annan berörd personal
- Arbeta med fiktiva dröñarärenden
- Samverkan med andra aktörer genom workshops och dialogmöten
- Identifiera påverkan på allmänna intressen i relation till översiktlig planering, tex. riksintresse, naturreservat, kulturmiljöer, buller
- Testa GIS-verktyg
- Rapport

Projektet börjar med att upphandla en utredare med kompetens inom fysisk planering, som ska bistå kommunerna i deras arbete. Två utbildningar planeras. Den första kommer att vara övergripande om drönare och luftrum och om hur kommunernas olika verksamheter kommer att påverkas (ca 1 timme). Denna utbildning kommer att ha en bred inbjudan. Den andra utbildningen kommer att ha fokus "drönarnas påverkan på fysisk planering" (halvdag) och vänder sig endast till samhällsplanerare. Båda utbildningarna kommer att ha hållbarhetsperspektiven integrerade.

Projektet kommer att arbeta med fiktiva ärenden som innebär att kommunerna kommer att ställas inför ett antal ärenden som de ska hantera tex att ett samråd om UAS-zon inkommer från Transportstyrelsen, att Region Gävleborg vill söka bygglov för start-och landningsplats. Vad gör kommunerna i dessa fall, vilka frågor och problem uppstår, vilka interna verksamheter och externa aktörer bjuds in till dialog, vilka regelverk involveras, från vilka myndigheter söker kommunen stöd, var i kommunen tas beslut osv? Projektets målsättning är att genom samverkan mellan deltagande kommuner och även med andra regioner och kommuner utanför länet och med andra myndigheter, ta fram förslag på arbetsrutiner för olika ärenden men också att bygga ny kunskap och förståelse. Slutligen vill projektet också testa det GIS-verktyg som ett tidigare EU-dröñarprojekt (sex länder varav Sverige var ett av dem) har tagit fram, projektet AIRMOUR. Vad vi känner till har ingen kommun i Sverige ännu testat verktyget, trots att det har beskrivits som mycket användbart för samhällsplanerare inom kommuner och regioner.

Resultaten av ovanstående arbete kommer att redovisas i en rapport som kommer att spridas till andra regioner och intressenter.

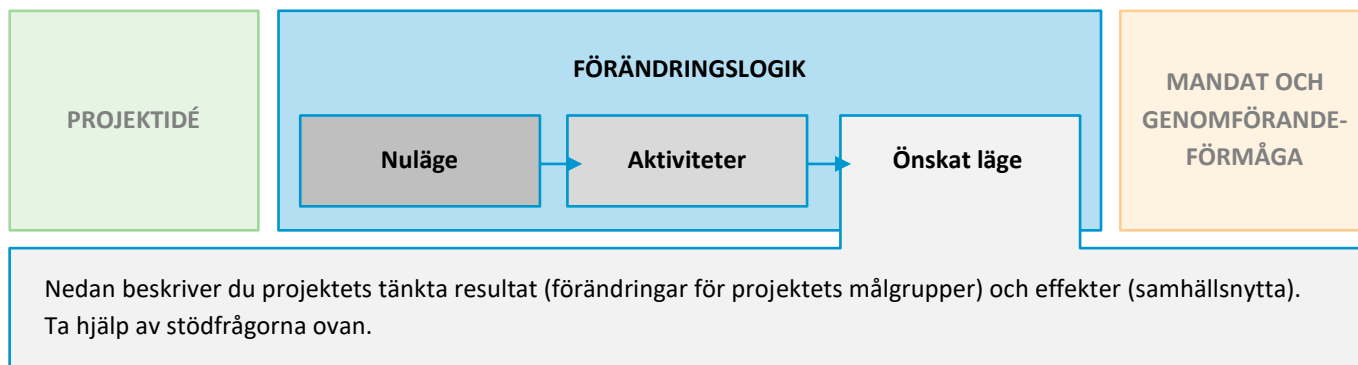
Samhällsplanerarna är målgrupp för projektet och behöver lära sig mer om drönare och luftrum med koppling till deras PBL-ansvar för att förstå vilka arbetsuppgifter och frågor som de kommer att ställas inför framåt. Vi kommer att genomföra två utbildningar inom projektet. Utbildning 1 är den kortare varianten där vem som helst inom kommunen kan delta, även chefer och politiker. Utbildning 2 riktar sig till de som arbetar med samhällsplanering (fysisk planering, miljö/hälsa, bygglov).

Tänk på att du behöver kunna visa hur projektets resultat och effekter integrerat de tre hållbarhetsaspekterna, att det har koppling till funktionell geografi och strukturförändring, och att projektet bidrar till ett eller flera av RUS målområden.

STÖDFRÅGOR:

- Vilket resultat kommer projektet leda till för målgruppen under projektperioden?
Beskriv och ange ca 5 mätbara och uppföljningsbara mål för projektet under projektperioden. Tänk på att även integrera hållbarhet i målen.
- Vilka blir effekterna för samhället på lång sikt efter projektperioden?
Tänk in strukturförändring, hållbarhet och det geografiska perspektivet.
- Vilket/vilka av RUS effektmål kommer projektet att bidra till?
- Var hamnar resultat och effekter geografiskt (kommuner och län)?
- Hur kommer projektets resultat att implementeras och tas om hand när projektet är slut?
- Hur kommer projektets resultat att spridas?



TIPS!

Kom ihåg att det finns stödfrågor ovan.

(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)

När projektet avslutas ska följande projektresultat kunna uppvisas:

1. Utbildning av personal inom kommuner och region har utförts vilket har ökat deras kunskap om drönare, luftrum, möjligheter och utmaningar. Hållbarhetsperspektiven har varit integrerade i utbildningen.
2. En drönarkonferens har anordnats för att öka länets aktörers intresse och kunskap om drönartjänster. Hållbarhetsfrågorna har varit integrerade i genomförandet.
3. Kommunerna har arbetat med tre fiktiva drönarärenden för att bygga kunskap och förbereda sig inför kommande reella ärenden.
4. Kommunerna och regionen har tagit fram ett förslag på plan/rutin för hur drönarärenden ska hanteras organisatoriskt.
5. Region Gävleborg har kunnat göra en jämförelse mellan drönartransporter och vägtransporter, avseende tid, tillförlitlighet och kostnad. Även miljöpåverkan och ökad möjlighet till likvärdig sjukvård har kunnat utvärderas.
6. Region Gävleborg har kunnat göra en bedömning huruvida drönartransporter kan öka kapaciteten för blodgivning och produktion av blodkomponenter.

Vid projektavslut kommer Region Gävleborg att redovisa resultaten i två rapporter, en för drönartransporter och en för fysisk planering. Vi kommer sprida resultaten inom ledningsgrupper och politik hos Region Gävleborg samt via hemsidan. Rapporterna kommer också spridas till länets regionala drönarnätverk, SKR:s drönarnätverk, Transportföretagens drönarnätverk, till nationella myndigheter och andra regioner och kommuner. Vi ser vårt arbete som en del i det gemensamma arbetet som Sverige genomför för att möjliggöra en konkurrenskraftig drönarbransch och också implementera drönare på ett säkert och hållbart sätt i vårt samhälle.

När projektet är avslutat kommer vi att ha större kunskap om drönare och luftrum inom våra organisationer samt känna till de möjligheter och utmaningar som drönarverksamhet medför. Om drönartransporterna av blodprover visar sig fungera och ge önskade förbättringar är ambitionen att drönare ska implementeras i ordinarie verksamhet. Inom arbetet med fysisk planering har ny kunskap växt fram och många frågor har fått svar, men det har också uppstått nya frågor som inte varit möjliga att finna svar på, som kommer att behöva besvaras i takt med utvecklingen som sker kring drönarverksamheten i landet.

Projektets arbete och kommunikationen kring det kommer att ha fångat intresse hos andra aktörer inom länet som börjat se möjligheterna med drönare och att det är dags att börja tänka in detta trafikslag i befintlig verksamhet alternativt att starta upp någon ny verksamhet kopplat till det nya trafikslaget. Region Gävleborgs ambition är att andra aktörer inom länet, både offentliga och privata, ska inspireras av vårt projekt och börja se över sina möjligheter och behov av drönartjänster. Vår förhoppning är att fler drönarprojekt ska växa fram i länet.

I detta projekt testar Region Gävleborg drönarflygning kopplad till vår laboratorieverksamhet men utifrån förstudien och efterföljande dialoger ser vi flera möjligheter längre fram med drönartransporter och drönantjänster, både inom egen verksamhet och i samverkan med kommuner och näringsliv.

Efter projektavslut kommer Region Gävleborg att jobba vidare med drönarfrågorna för att förbereda oss, kommuner, invånare, företag och organisationer på de möjligheter och utmaningar som drönantjänsterna kommer att föra med sig. Vi avser att stötta och uppmuntra initiativ som tas för att föra drönanvändningen framåt och kommer fortsätta vara en aktör som bidrar till utveckling av drönartekniken.

Projektet kommer att bidra till RUS-målen Attraktiva och tillgängliga platser och Ett jämlikt och jämställt samhälle. På lång sikt bidrar projektet till att drönanvändningen slår igenom på riktigt. Detta projekt är en av bitarna som behöver finnas med i pusslet som vi håller på att bygga i Sverige där vi tillsammans försöker att bära fram drönare och drönantjänster som en möjliggörare för många av landets utmaningar samtidigt som införandet måste ske ansvarsfullt och säkert.

PROJEKTIDÉ	FÖRÄNDRINGSLOGIK			MANDAT OCH GENOMFÖRANDE- FÖRMÅGA
	Nuläge	Aktiviteter	Önskat läge	
<p>Nedan beskriver du projektorganisationens/ägarens mandat och förmåga att genomföra projektet. Ta hjälp av stödfrågorna nedan.</p>				

Tänk på att visa att projektet kommer att möta det regionala processmålet (som finns beskrivet i RUS): att arbetet kommer att präglas av ägarskap, ledarskap, samhandling och utforskande.

STÖDFRÅGOR:

- Vilket mandat har organisationen att genomföra projektet? Finns stöd från målgruppen och andra aktörer inom området, vilket? Är projektet förankrat med övriga medfinansierare?
- Vilken förmåga har organisationen att genomföra projektet? Har organisationen en likvid förmåga? Finns kompetens avseende projektredovisning, projektledning, upphandling, arbetsgivaransvar och så vidare?
- Hur ska projektet avgränsas från ordinarie verksamhet?
- Hur ska projektet organiseras och styras?
- Vilken kompetens krävs för att genomföra projektet och finns den inom organisationen?
- Vilken förmåga har organisationen att hantera arbetet med hållbarhetsdimensionerna?
- Vilka aktörer är involverade i projektet?
- Kommer projektet att ha part/partner (det vill säga någon medsökande organisation som har del i budgeten)?
- Vilka aktörer kommer projektet samverka med? Är de redan involverade?
- Hur involveras målgruppernas olika behov i arbetet?

PROJEKTIDÉ	FÖRÄNDRINGSLOGIK			MANDAT OCH GENOMFÖRANDE- FÖRMÅGA
	Nuläge	Aktiviteter	Önskat läge	

Nedan beskriver du projektorganisationens/ägarens mandat och förmåga att genomföra projektet. Ta hjälp av stödfrågorna ovan.

TIPS! Kom ihåg att det finns stödfrågor ovan.

(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)

Region Gävleborg har god förmåga att genomföra projektet. Vi har tillgång till likvida medel, god kompetens kring projektledning, ekonomiredovisning och upphandling. Vi har också många olika kompetenser samlade inom regional utveckling och dessa har möjlighet att stötta projektet när behov uppstår. Samtliga medarbetare inom regional utveckling har kompetens inom hållbarhetsdimensionerna genom interna utbildningar. Projektet kommer vara tydligt avgränsat från övrig verksamhet genom ett särskilt projektnummer i ekonomiredovisningen.

Under hela ansökningsframtagandet har projektets aktörer varit involverade och bidragit i arbetet. Den huvudsakliga medfinansieringen kommer från 1.1 och ERUF Territoriella strategin. Kommunerna (Gävle och Ljusdal) kommer att gå in i projektet i form av tid. Regional utveckling, samhällsplanering, kommer att tillhandahålla projektledare i form av tid och även Laboratoriemedicin kommer att gå in med tid i projektet.

Projektledare och ekonom har tidigare erfarenhet av att under flera år ha arbetat tillsammans i 1.1- och Eruf-finansierade projekt. Projektet kommer att ha en styrgrupp där chefer från Region Gävleborg och kommuner förväntas ingå. Projektledaren rapporterar till styrgruppen. Projektet kommer att samverka med Trafikverket i frågor som kopplar till samhällsplanering och infrastruktur och med Boverket i frågor som kopplar till den fysiska planeringen. Andra aktörer, så som Länsstyrelsen, SKR och Transportstyrelsen, kommer också vara viktiga aktörer för projektet att samverka med.

Vi kommer att ha två upphandlade konsulter inom projektet. Det ena konsulten kommer att vara en drönaroperatör som ska genomföra flygningarna. Konsulten kommer att ha löpande kontakt med projektledaren och ansvarig på Laboratoriemedicin. Den andre konsulten kommer att vara en utredare med särskild kunskap om samhällsplanering och som ska bistå kommunernas i arbetet med den fysiska planeringen. Till konsultens arbete hör också att dokumentera projektets resultat och skriva en rapport som innehåller resultat, analys, slutsatser och rekommendationer.

Projektet kommer löpande dela med sig av arbetsmetoder, resultat och lärdomar till andra regioner, kommuner, nationella myndigheter, SKR med flera. Vi kommer att ha en webbsida med projektinformation och vi planerar även att ha en heldagskonferens om drönare, luftrum och projektarbetet.